

LA RESPONSABILITÉ SOCIALE FACE AUX MARGES

SOCIAL RESPONSIBILITY FACING THE MARGINS

LE COMITÉ DE RÉDACTION
DE LA REVUE DE L'ORGANISATION RESPONSABLE
 ror.revue@gmail.com

Cet éditorial est tout d'abord l'opportunité d'afficher la prise de position de la *Revue de l'Organisation Responsable* face à la situation à Gaza. S'en suit une présentation des contributions au cahier spécial sur les approches critiques de l'entrepreneuriat (un article introductif et quatre travaux), ainsi que les trois articles empiriques complétant le présent numéro. Parce que la notion de responsabilité est inscrite dans le nom porté par notre revue, parce que celle-ci fait vivre une ligne éditoriale visant la critique du capitalisme, et parce que les travaux diffusés par la revue et ceux que celle-ci continuera à accompagner traitent de justice, d'actions collectives, d'éthique et d'humanisme, l'équipe de la *ROR* affirme sa solidarité à l'égard de la population de Gaza. La *ROR* prend position et refuse de demeurer un simple spectateur silencieux face aux violences malheureusement devenues normalisées. Suite aux abominables attaques du 7 octobre 2023 menées par le Hamas en Israël et ayant tué plus de 1 200 personnes, dont une grande majorité de civils Israélien·nes, la machine de guerre du gouvernement Netanyahu s'est déchaînée. Les bombardements intensifs d'Israël ont tué plus de 50 000 Palestiniennes et Palestiniens dont 18 000 enfants. Plus de 70% des infrastructures civiles, incluant des hôpitaux, des universités et autres institutions éducatives ont été anéanties. Des journalistes locaux et des reporters internationaux, des enseignant·es, des membres du personnel humanitaire, des médecins et d'autres professionnel·les de la santé ont été assassiné·es. Cette destruction est d'abord humaine et sociale, mais elle est aussi culturelle, intellectuelle et éducative, tel que l'a stipulé l'organisation israélienne de défense des droits humains B'Tselem¹, à l'instar d'autres membres de la société civile au Moyen-Orient, des organisations non gouvernementales (par exemple, Amnesty International², Human Rights Watch³), les instances et agences de l'ONU (par exemple, UNESCO, UNICEF, OMS) et des spécialistes du droit international (par exemple, les 150 juristes originaires francophones de 15 différents pays ayant signé une lettre ouverte⁴ pour nommer les crimes commis à Gaza).

1. B'Tselem. 2025. *Our genocide*. Jerusalem: B'Tselem – The Israel Information Center for Human Rights in the Occupied Territories. [URL] https://www.btselem.org/publications/202507_our_genocide, mis en ligne en juillet 2025, consulté le 10/09/2025.

2. Amnesty International. 2024. *La population palestinienne de Gaza victime de génocide*. Paris : Amnesty International France. [URL] <https://www.amnesty.fr/actualites/rapport-genocide-palestiniens-gaza-commis-par-etat-israel>, mis en ligne le 05/12/2024, consulté le 10/09/2025.

3. Human Rights Watch. 2024. *Extermination and acts of genocide. Israel Deliberately Depriving Palestinians in Gaza of Water*. New York: Human Rights Watch. [URL] <https://www.hrw.org/report/2024/12/19/extermination-and-acts-genocide/israel-deliberately-depriving-palestinians-gaza>, mis en ligne le 19/12/2024, consulté le 10/09/2025.

4. *Liberation*. 2025. Violations du droit international : plus de 150 juristes d'accord pour nommer ce qu'il se passe à Gaza. 7 août. [URL] https://www.libération.fr/idees-et-debats/tribunes/violations-du-droit-international-plus-de-150-juristes-daccord-pour-nommer-ce-quil-se-passe-a-gaza-20250807_22GQSAOHXVACTA3CXQA3AFUQ7A/, mis en ligne le 07/08/2025, consulté le 10/09/2025.

En tant que revue scientifique et en cohérence avec sa posture critique, la *ROR* se joint aux voix d'autres revues en sciences de gestion (par exemple, *Organization*, *Journal of Business Ethics*, *Marketing Theory*) condamnant les actions à Gaza de l'État d'Israël et de ses alliés politiques, industriels et académiques, appelant à protéger la liberté académique et d'expression en Palestine, et soutenant les chercheuses et chercheurs qui défendent les droits humains en Palestine, parfois au prix de répressions, suspensions ou poursuites.

L'ONU a confirmé le 22 août 2025 que la famine est en cours dans le gouvernorat de Gaza. Le Secrétaire général adjoint aux affaires humanitaires et coordonnateur des secours d'urgence de l'ONU, Thomas Fletcher⁵, a signalé que cette famine est organisée et aurait pu être évitée si des organisations publiques et privées ne s'étaient pas portées complices des choix politiques du gouvernement israélien. Cette dénonciation a été précédée par plusieurs autres constats documentés par différents collectifs et expert·es œuvrant directement sur le terrain – dont les plus récents incluent le rapport du PHRI (*Physicians for Human Rights Israel*) « *Destruction of conditions of life : A health analysis of the Gaza genocide* »⁶, les deux derniers de l'IPC (*Integrated Food Security Phase Classification*), respectivement « *IPC Gaza strip acute food insecurity* »⁷ et « *Famine review committee: Gaza strip* »⁸, celui de Médecins sans frontières « *This is not aid. This is orchestrated killing* »⁹ et celui de Francesca Albanese, rapporteuse spéciale des Nations Unies sur la situation des droits humains dans les territoires palestiniens occupés, intitulé « *From economy of occupation to economy of genocide* »¹⁰. Face à ces alarmes qui interpellent directement les organisations, une revue en sciences de gestion et plus spécifiquement dans le champ *Business & Society* ne peut pas rester indifférente.

En sciences de gestion, y compris dans les études critiques des organisations, les termes apartheid, crimes de guerre, crimes contre l'humanité, génocide, affamement et éducide sont généralement tabous. L'équipe de la *ROR* estime néanmoins qu'il est de la responsabilité de la revue de nommer les atrocités par leurs noms et de consacrer plus d'espace aux efforts pédagogiques et scientifiques visant à démontrer les rôles historiques et actuels des organisations dans la (re)production du capitalisme colonial et militaire, à rendre visibles les actions collectives qui tentent de démanteler les structures de pouvoir opprimes, et à mettre en avant les connaissances et expériences des peuples subissant ces injustices. Ainsi, dans les numéros à venir et privilégiant différents formats éditoriaux (entretien, recension, article, etc.) et une diversité de styles, la *ROR* mettra en action son engagement déclaré dans le présent éditorial. Bien que l'engagement de la revue à l'égard de la décolonisation des savoirs ne soit pas nouveau (voir le numéro spécial 2022-2 : « *Décoloniser la RSE : perspectives critiques* »), la situation actuelle inédite à Gaza et les appels de différents collectifs (par exemple, les appels de MOS Palestine Solidarity Group aux associations scientifiques et à la communauté des chercheuses et chercheurs en sciences de gestion lors des dernières conférences d'EGOS et d'AOM) nous incitent à faire des pas supplémentaires.

En attirant l'attention sur les souffrances des Palestiniennes et Palestiniens, nous n'évacuons ni ne nions celles des autres peuples. En effet, en cohérence avec notre prise de position dans cet éditorial, la *ROR* s'oppose fermement aux opprobes et atrocités – dont l'antisémitisme, le racisme, la violation des droits humains – et continuera à accompagner les autrices et auteurs qui contestent les injustices, qui dévoilent les hégémonies sous toutes leurs formes, ainsi que celles et ceux dont les travaux mettent en lumière les expériences de résistance et d'émancipation en contexte de multiples marginalités.

5. United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. 2025. *Remarks by Tom Fletcher, Under-Secretary-General for Humanitarian Affairs and Emergency Relief Coordinator, on famine in Gaza*. Jerusalem: OCHA. [URL] <https://www.ochaopt.org/content/remarks-tom-fletcher-under-secretary-general-humanitarian-affairs-and-emergency-relief-coordinator-famine-gaza>, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.

6. Physicians for Human Rights Israel. 2025. *Destruction of conditions of life: A health analysis of the Gaza genocide*. Tel Aviv: Physicians for Human Rights Israel. [URL] <https://www.phr.org.il/genocide-in-gaza-heb/?pr=12806>, mis en ligne le 28/07/2025, consulté le 10/09/2025.

7. Integrated Food Security Phase Classification. 2025. *IPC Gaza strip acute food insecurity*. Rome : IPC. [URL] <https://www.ipcinfo.org/ipc-country-analysis/details-map/en/c/1159696/?iso3=PSE>, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.

8. Integrated Food Security Phase Classification. 2025. *Famine review committee: Gaza strip*. Rome : IPC. [URL] https://www.ipcinfo.org/fileadmin/user_upload/ipcinfo/docs/IPC_Famine_Review_Committee_Report_Gaza_Aug2025.pdf, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.

9. Médecins sans frontières. 2025. *This is not aid. This is orchestrated killing*. Paris : Médecins sans frontières. [URL] <https://www.msf.org/not-aid-orchestrated-killing>, mis en ligne le 07/08/2025, consulté le 10/09/2025.

10. Albanese, F. 2025. *From economy of occupation to economy of genocide. Report of the Special Rapporteur on the situation of human rights in the Palestinian territories occupied since 1967*. New York: United Nations, Human Rights council. [URL] (<https://www.ohchr.org/sites/default/files/documents/hrbodies/hrcouncil/sessions-regular/session59/advance-version/a-hrc-59-23-aev.pdf>), mis en ligne en juillet 2025, consulté le 10/09/2025.

Le contenu de ce numéro répond d'ores et déjà à cet horizon éditorial, notamment à travers le cahier spécial proposé, dont l'article introductif questionne directement les fondements paradigmatiques et épistémologiques de l'entrepreneuriat (et à travers lui les sciences de gestion) lorsque celui se confrontent aux marges, et montre qu'il n'est plus uniquement objet des dominants. Dans leur article intitulé « Les mots de l'entrepreneuriat inquiétés par les marges », introduisant les contributions au cahier spécial, Olivier GERMAIN et Amira LAIFI nous invitent à réfléchir à la manière dont l'entrepreneuriat se pense face aux réalités des mondes subalternisés et les panse ; alors que l'histoire de l'entrepreneuriat a toujours été au service des dominants, a participé à la mise aux marges et que les mots de l'entrepreneuriat renforcent la marginalisation, divisent et excluent. En ce qui concerne la recherche critique en entrepreneuriat, il et elle rappellent qu'une posture en forme de « porte-voix » ne peut suffire. Les quatre contributions au numéro sont présentées comme une tentative de faire se rencontrer les vulnérabilités, produire colère et solidarité active en étant avec les marges, à côté de celles-ci.

L'article de Safae EL OTMANI évoque la manière dont la déconstruction des pratiques discriminatoires du genre dans le contexte en transition du Maroc se joue de manière complexe dans des situations quotidiennes vécues et relatées par des femmes qui entreprennent. La chercheuse a rencontré 31 femmes de 7 régions et 11 villes du Maroc. Son étude met au jour différentes pratiques du genre en situation de micro-agressions et de discrimination vécues par les femmes rencontrées qui font et défont le genre de plusieurs manières, parfois simultanément et au cours d'une même ou de plusieurs situations entrepreneuriales.

L'article de Roula GERSESS et Marie-Astrid LE THEULE vise à comprendre comment l'entrepreneuriat est une création de soi, comment la sororité émerge de la relation entre la chercheuse et son terrain et comment le terrain transforme la chercheuse et l'aide à trouver son identité. Roula GERSESS a accompagné 10 femmes entrepreneures de la plaine de la Bekaa, une région pauvre du Liban, durant 3 ans. L'article contribue à déconstruire les représentations masculines de l'entrepreneuriat et à inscrire la recherche dans une perspective féministe et critique.

Se basant sur une recherche participative communautaire menée en Bolivie et convoquant des concepts de la pensée de Simondon, l'article de Marc-Antoine Diego GUIDI et Jean-Luc MORICEAU relate un apprentissage à partir d'un projet sanitaire « fait avec » une communauté pauvre du Sud Global, où les problèmes liés aux déchets font fond sur un milieu social en difficulté (trafic de drogue, prostitution, etc.) et rappelle que, plutôt que de créer des conceptions au Nord pour les implémenter au Sud, on peut aussi tenter d'apprendre, participativement, collaborativement, à partir de ce qui s'invente et se pense dans des communautés du Sud.

Une artiste activiste libanaise, Hayat Nazer, ramasse les débris de verre des immeubles détruits par l'explosion du port de Beyrouth le 4 août 2020 et crée une statue. L'article de Marie-Astrid LE THEULE et Liz AWAD explore le parcours de Nazer et la construction collective de ses œuvres, montrant comment son art vise à transformer la norme de la société en mobilisant la société civile. Nazer, selon les autrices, est une entrepreneuse de morale qui agit dans un contexte d'effondrement pour renverser la norme de la corruption.

Le cahier spécial sera suivi de trois articles varia, tous empiriques et tous axés sur la confrontation de notions prises pour acquises à de nouvelles attentes ou réalités qui appellent à les redéfinir: la notion de diversité face à une exigence de *reporting* portant sur le handicap, celle de RSE face à l'avènement des sociétés à mission et celle de leadership bienveillant face à la prévalence du travail hybride.

Dans leur article, Corentin LE BOT, Rozenn PERRIGOT, Frédérique DÉJEAN et Bruno OXIBAR présentent les résultats de leur étude menée auprès de 9 groupes de la grande distribution alimentaire française, soit dans un secteur d'activité particulièrement représentatif des enjeux liés à l'intégration des travailleur·ses en situation de handicap. La façon dont le *reporting* de ces groupes est structuré pour traiter la question du handicap, leurs actions en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap et les résultats de certaines de ces actions ont été analysés. Sur la base des résultats, l'article montre en quoi ce *reporting* peut renforcer la légitimité pragmatique, normative et cognitive des groupes auprès de leurs parties prenantes et propose une typologie des groupes en fonction de leur *reporting*.

L'articulation et la délimitation entre la RSE et la mission soulèvent de nombreuses questions depuis l'adoption de la Loi PACTE en 2019. L'article d'Arnaud STIMEC apporte une contribution exploratoire quant aux positionnements respectifs de la démarche RSE et de celle de la mission. Une revue de littérature destinée à mieux identifier l'articulation des champs de la RSE et de la mission est présentée, suivie de la description d'une enquête empirique en deux temps (analyse des énoncés de mission des 50 premières Sociétés à Mission ayant publié au moins un rapport de mission et 24 entretiens menés avec des managers de mission). Les résultats permettent d'établir quatre profils qui rendent compte des positionnements adoptés.

L'article de Yann ARNAUD, Laïla BENRAÏSS-NOAILLES et Julien CUSIN présente les résultats d'une étude visant à comprendre comment le leadership bienveillant est caractérisé par les salarié·es dans des contextes de mobilité spatiale et de déspatialisation hybride des lieux de travail. Sur la base des résultats d'une première enquête auprès de 40 salarié·es de cinq cabinets de conseil opérant en France, au Canada et aux États-Unis, l'article montre que le leadership bienveillant incorpore des caractéristiques relevant de cinq paradigmes. Les items de l'échelle de mesure de cette théorie ont par la suite été révisés et complétés en les soumettant à l'examen de 19 experts en ressources humaines à l'aide de la méthode du tri des cartes. Cela a permis de suggérer une structure factorielle hypothétique à 27 items qui pourra être testée ultérieurement à l'aide d'analyses factorielles.

BIBLIOGRAPHIE

- Albanese, F. 2025. *From economy of occupation to economy of genocide. Report of the Special Rapporteur on the situation of human rights in the Palestinian territories occupied since 1967*. New York: United Nations, Human Rights council. [URL] (<https://www.ohchr.org/sites/default/files/documents/hrbodies/hrcouncil/sessions-regular/session59/advance-version/a-hrc-59-23-aev.pdf>), mis en ligne en juillet 2025, consulté le 10/09/2025.
- Amnesty International. 2024. *La population palestinienne de Gaza victime de génocide*. Paris : Amnesty International France. [URL] <https://www.amnesty.fr/actualites/rapport-genocide-palestiniens-gaza-commis-par-etat-israel>, mis en ligne le 05/12/2024, consulté le 10/09/2025.
- B'Tselem. 2025. *Our genocide*. Jerusalem: B'Tselem – The Israel Information Center for Human Rights in the Occupied Territories. [URL] https://www.btselem.org/publications/202507_our_genocide, mis en ligne en juillet 2025, consulté le 10/09/2025.
- Human Rights Watch. 2024. *Extermination and acts of genocide. Israel Deliberately Depriving Palestinians in Gaza of Water*. New York: Human Rights Watch. [URL] <https://www.hrw.org/report/2024/12/19/extermination-and-acts-genocide/israel-deliberately-depriving-palestinians-gaza>, mis en ligne le 19/12/2024, consulté le 10/09/2025.
- Integrated Food Security Phase Classification. 2025. *IPC Gaza strip acute food insecurity*. Rome : IPC. [URL] <https://www.ipcinfo.org/ipc-country-analysis/details-map/en/c/1159696/?iso3=PSE>, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.
- Integrated Food Security Phase Classification. 2025. *Famine review committee: Gaza strip*. Rome : IPC. [URL] https://www.ipcinfo.org/fileadmin/user_upload/ipcinfo/docs/IPC_Famine_Review_Committee_Report_Gaza_Aug2025.pdf, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.
- Médecins sans frontières. 2025. *This is not aid. This is orchestrated killing*. Paris : Médecins sans frontières. [URL] <https://www.msf.org/not-aid-orchestrated-killing>, mis en ligne le 07/08/2025, consulté le 10/09/2025.
- Physicians for Human Rights Israel. 2025. *Destruction of conditions of life: A health analysis of the Gaza genocide*. Tel Aviv: Physicians for Human Rights Israel. [URL] <https://www.phr.org.il/genocide-in-gaza-heb/?pr=12806>, mis en ligne le 28/07/2025, consulté le 10/09/2025.
- Libération*. 2025. Violations du droit international : plus de 150 juristes d'accord pour nommer ce qu'il se passe à Gaza. 7 août. [URL] https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/violations-du-droit-international-plus-de-150-juristes-daccord-pour-nommer-ce-qu'il-se-passe-a-gaza-20250807_22GQSAOHXVACTA3CXQA3AFUQ7A/, mis en ligne le 07/08/2025, consulté le 10/09/2025.
- United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. 2025. *Remarks by Tom Fletcher, Under-Secretary-General for Humanitarian Affairs and Emergency Relief Coordinator, on famine in Gaza*. Jerusalem: OCHA. [URL] <https://www.ochaopt.org/content/remarks-tom-fletcher-under-secretary-general-humanitarian-affairs-and-emergency-relief-coordinator-famine-gaza>, mis en ligne le 22/08/2025, consulté le 10/09/2025.